



QualiMarket

43,4° N Halieutique
Conseil



Étude pour la création d'un segment de pêche hauturière sur le Territoire des îles Wallis et Futuna



LE PREFET
ADMINISTRATEUR SUPERIEUR
CHEF DU TERRITOIRE
DES ÎLES WALLIS ET FUTUNA

COPIL de lancement, 11 mai 2021

Principaux éléments de contexte

- Une pêche principalement consacrée à une **activité traditionnelle** et artisanale **côtière**
- Un effort de pêche concentrée dans le lagon – **quasi absence de pêche au large**
- Plus de 90% des poissons pêchés destinés à **l'autoconsommation** et à la vie coutumière
- Une offre en poisson frais local **déficitaire** et qui ne parviendrait pas à satisfaire la demande locale
- Un **potentiel d'exploitation** de ressources halieutiques au large (ZEE vaste) avec des exemples de flottilles palangrières domestiques réussies dans le Pacifique (Nouvelle Calédonie et Polynésie Française par exemple)

Notre compréhension des enjeux et des objectifs

Enjeux :

- **Halieutique** : pour soulager la pression sur le lagon en reportant une partie de l'effort de pêche à l'extérieur de celui-ci
- **Socio-économique** : avec le besoin de développer le secteur primaire pour créer de l'emploi et éviter l'exode de la population et en inscrivant le développement de l'économie bleue dans la stratégie territoriale
- **D'équilibre alimentaire** : en augmentant l'approvisionnement local en produits frais

Objectifs :

- construire une **approche « filière »** en tenant compte de l'ensemble des actions et de l'organisation qui régissent le système d'amont en aval - développer et professionnaliser une filière pêche avec des partenariats multi-acteurs
- atteindre une **structuration équilibrée du marché** : entre la filière et son marché

Notre Groupement



Chef de file

- Bureau d'études filière produits de la mer
- Etude de marché
- Gestion de projet



Co-traitant

- Expertise en aménagement local
- Connaissance des territoires ultramarins du Pacifique
- Appui opérationnel à la mise en œuvre du projet



Co-traitant

- société de conseil en stratégie et d'appui aux territoires
- compétences en termes de montage financier, juridique et de gouvernance



Co-traitant

- bureau d'études multidisciplinaire
- Expert en infrastructures portuaires, équipement pêche

Qualimarket

Sous-traitant

- Réalisation d'études marketing
- Enquête consommateurs

43,4° N Halieutique
Conseil

Sous-traitant

- Pascal Bach
- Scientifique senior de l'IRD / pêche palangrière au thon
- Etude des ressources halieutiques

Consult' Ocean

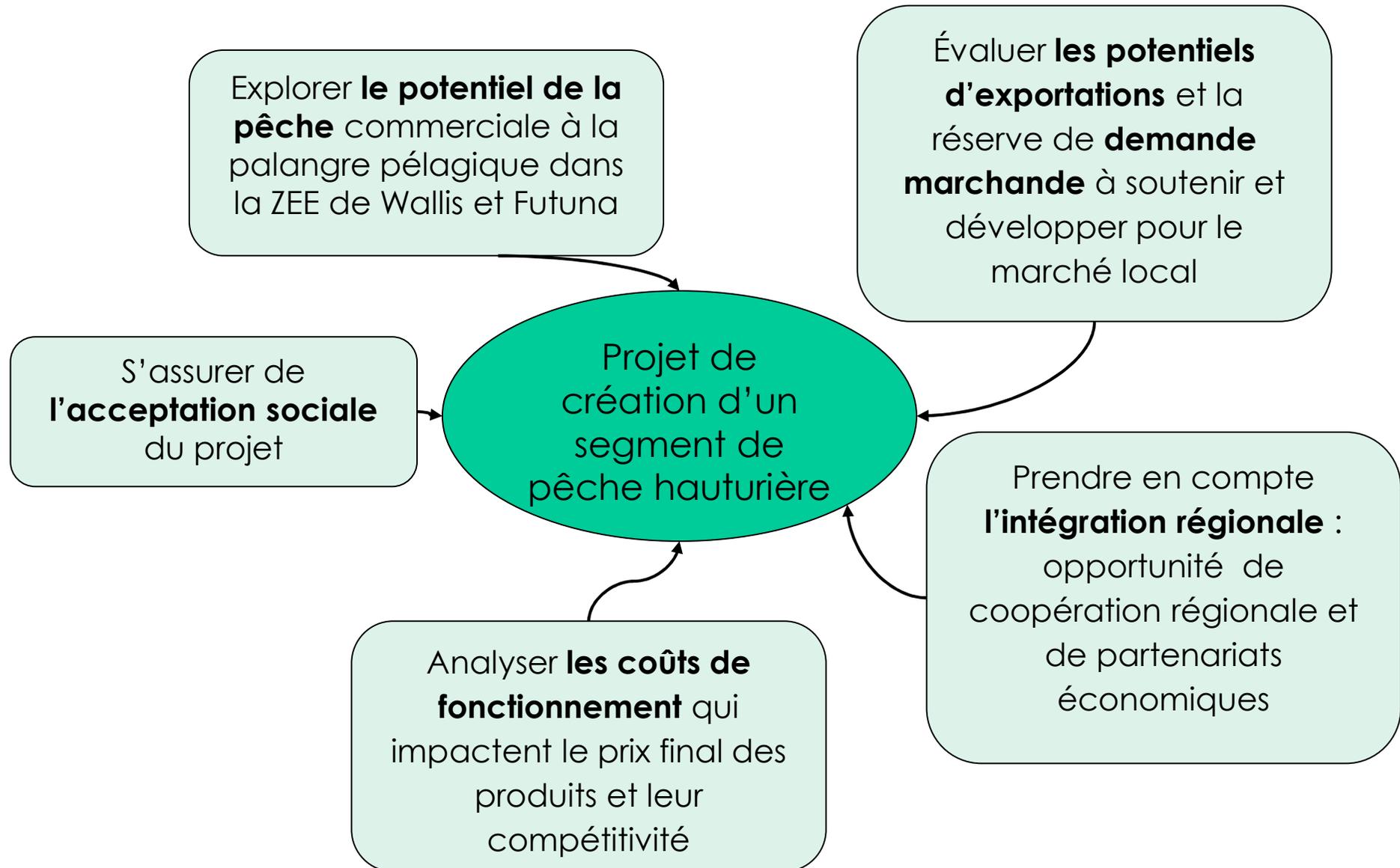
Sous-traitant

- Sarah Lelong
- Juriste / accompagnement au changement des acteurs de la pêche
- Volet formation

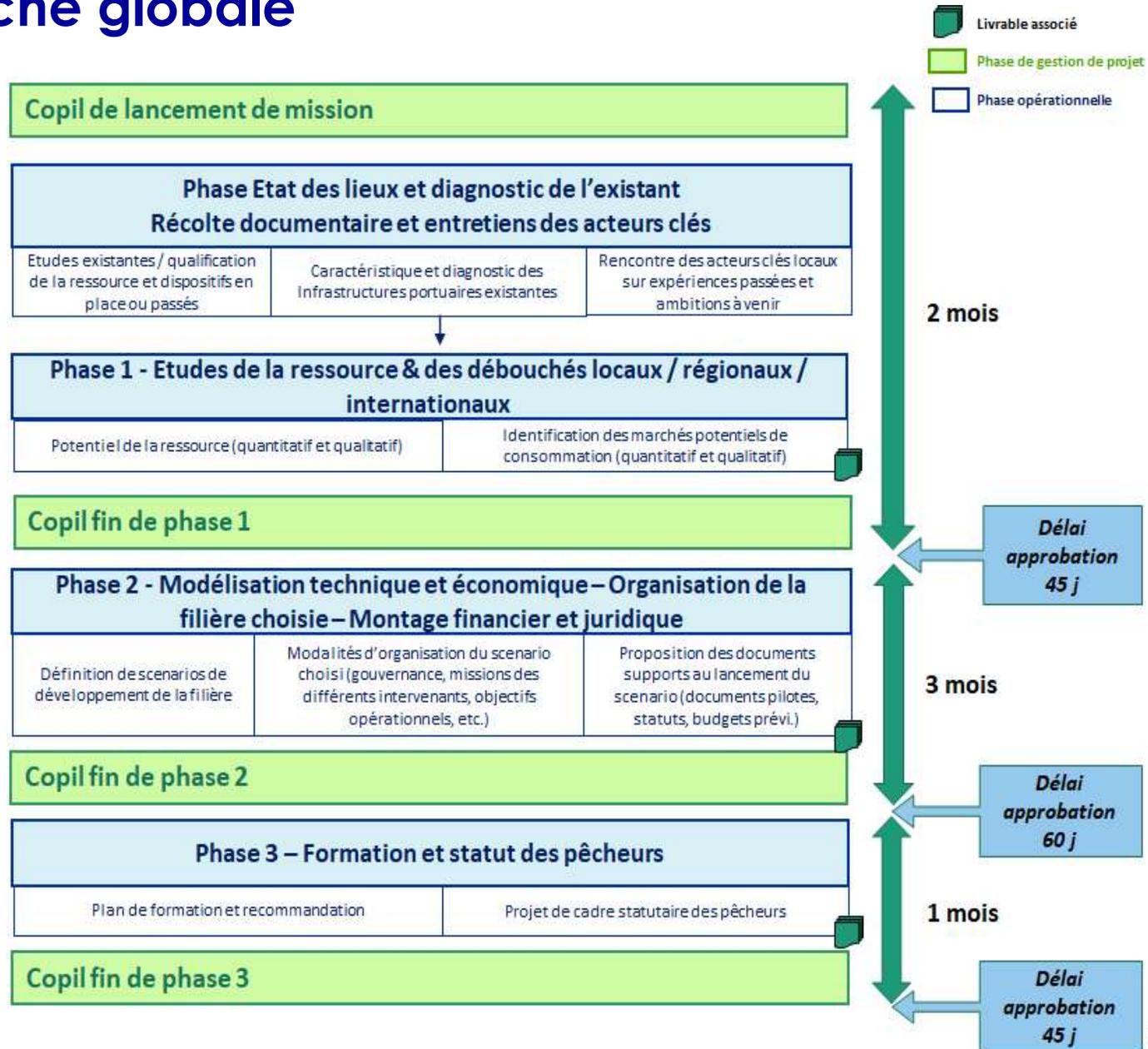


METHODOLOGIE

Leviers existants et axes de travail



Démarche globale





PHASE 1

1.1 Phase de prise de connaissance et de diagnostic

Objectifs :

Mutualiser les travaux communs aux différentes phases et permettre une appropriation rapide du contexte et des objectifs de la mission

Méthodologie et moyens :

Mission exploratoire à Wallis et Futuna et rencontre des acteurs pour :

- Préciser la situation, les besoins, les enjeux prioritaires de la prestation ;
- Prendre connaissance de l'existant, des moyens disponibles pour le projet (humains, techniques, organisationnels, etc.), des enjeux et des contraintes locales ;
- Collecter des données et des informations pertinentes à la réalisation des différents volets de l'étude ;
- Faire un état de lieux des infrastructures actuelles.

Intervenants :



1.2 Bilan des connaissances sur les ressources halieutiques ciblées

Objectifs

1/ Au niveau de la caractérisation du potentiel :

potentiel d'exploitation pour les 4 stocks identifiés et les espèces commerciales à valeur marchande intéressante et **estimation des disponibilités temporelles** ;

2/ Au niveau de l'estimation des rendements des unités de pêche :

proposition **d'indicateurs saisonniers de rendements** pour les quatre espèces cibles et les espèces accessoires ;

3/ Au niveau de l'évaluation du potentiel de ressource qui pourrait être exploitée comme appât pour la palangre :

- Caractériser et estimer les volumes d'espèces de petits pélagiques susceptibles d'être utilisées comme appât

1.2 Bilan des connaissances sur les ressources halieutiques ciblées

Objectifs (suite)

4/ inventaire et analyse **des résolutions en vigueur** de la Commission thonière de compétence à prendre en considération

5/ Un inventaire et une analyse **d'interactions négatives susceptibles** d'impacter la pêche (la déprédation par des odontocètes)

Méthodologie et moyens

- Étude bibliographique de documents publiés dans des journaux scientifiques (Commission des Pêches du Pacifique Centre-Ouest notamment) et de la littérature grise ,
- Etude de données historiques et récentes publiées dans les documents bibliographiques et dans des bases de données internationales.
- Analyse des résultats des dernières évaluations (dernières estimations produites au 19 Novembre 2019) et des avis de gestion.
- Interpolation des données historiques de captures et d'efforts de pêche agrégées par des carrés statistiques et estimation d'indicateurs

Intervenant : Pascal Bach

1.3 Étude de marché, à l'échelon local, national et sur le bassin Pacifique

- **Étude du marché local**

Description et quantification des circuits de commercialisation

Objectifs :

Identification des besoins en termes d'espèces, de présentation et de niveau de gamme de chacun de ces segments et compréhension des modes de consommation en échangeant de façon informelle avec des consommateurs wallisiens.

Méthode et moyens :

Analyse bibliographique et entretiens auprès de chacun des maillons de la chaîne logistique : Importateurs / grossistes, distributeurs, magasins de proximité indépendants, restaurants, restauration collective et scolaire.

1.3 Étude de marché, à l'échelon local, national et sur le bassin Pacifique

Analyse de la consommation :

Objectif :

évaluer si et comment le marché local est en mesure d'absorber une part de la pêche palangrière hauturière envisagée, en complément de l'approvisionnement existant (espèces les plus demandées, et leur présentation).

Méthode et moyens :

- Du point de vue quantitatif : croisement de données récentes de capture / débarque et d'échanges internationaux (import /export) avec les résultats d'enquêtes consommateurs
- Du point de vue qualitatif, réalisation d'une centaine d'entretiens téléphoniques auprès de consommateurs de Wallis et Futuna pour connaître la nature des produits consommés, l'attente des consommateurs en termes d'espèces et de présentation issues de la pêche palangrière hauturière, et les possibilités de substitution

1.3 Étude de marché, à l'échelon local, national et sur le bassin Pacifique

Étude du marché de l'export

Objectif :

Evaluer les potentiels à l'export sur les marchés de la zone du Pacifique occidental (Fidji et Nouvelle-Calédonie)

Méthodes et moyens :

Analyses bibliographiques et entretiens à distance auprès d'opérateurs de la filière fidjienne, calédonienne ainsi qu'en métropole auprès de grossistes spécialisés sur le grand import.

Intervenants :



QualiMarket



PHASE 2

2.1. Composante 1 : Modélisation technique et économique des éléments de la filière nouvellement constituée

Objectifs :

Dimensionner techniquement et économiquement les différents maillons de la filière, à savoir :

- L'outil de production en mer (navires et armements) ;
- Les infrastructures et équipements à terre

Méthodologie et moyens :

- **Analyse des difficultés rencontrées au développement des projets de développement antérieurs** : rétrospective sur les succès et les échecs des initiatives passées et identification des facteurs clés de succès possibles. Approche bibliographique et série d'entretiens auprès de grands témoins du territoire localement lors de la mission de diagnostic

2.1. Composante 1 : Modélisation technique et économique des éléments de la filière nouvellement constituée

- **Dimensionnement technique et économique des outils de production en mer**
 - Caractéristiques techniques et de fonctionnement des navires : taille, composition de l'équipage, type de propulsion, mode de conservation frais / congélation ;
 - Chiffrage des coûts d'investissement, de fonctionnement et d'entretien : frais d'exploitation, frais de transport des biens importés (carburant, appâts, engins de pêche, dotations aux amortissements, droits et taxes...)

Recherche bibliographique (étude économique de flottilles menée dans des territoires similaires La Réunion – Polynésie Française), et à dire d'expert et par la consultation de chantiers navals (Piriou...)

Intervenants :  Pascal Bach



2.1. Composante 1 : Modélisation technique et économique des éléments de la filière nouvellement constituée

- **Dimensionnement technique et économique des infrastructures et équipements à terre**
 - Etat des lieux de l'existant : entretien avec les différents acteurs/intervenants dans la filière pêche, récolte des études existantes sur les deux îles auprès des organismes compétents (conditions météo-océaniques, bateaux, ouvrages en place...), définition des besoins portuaires et à terre;
 - Solutions proposées : localisation des sites pour l'implantation des futurs ouvrages (en se basant sur l'état des lieux), dimensionnement technique amont à dire d'expert et estimation financière en tenant compte du contexte insulaire.

Intervenants :



2.2. Composante 2 : Montage juridique et financier / Modalités de gouvernance pour la gestion des investissements

- **Montage financier**

- Modélisation d'un **plan d'affaires à 10 ans** en fonction des niveaux d'investissements projetés et des caractéristiques d'exploitation (coûts de fonctionnement et frais de structure)
- Evaluation d'un niveau de capitalisation initial lui permettant d'assurer la soutenabilité du modèle à court et moyen terme
- → Traduction en **scénarios économiques à l'échelle de la structure** permettant de déterminer :
 - Le périmètre et le cadencement des investissements,
 - Les modalités de financement
 - La structuration des moyens de la structure et leur montée en puissance progressive
- Mise en évidence, des **prérequis ou points de vigilance** pour la réalisation des scénarios économique-financiers (opérationnels, juridiques, sociaux...)

Intervenants :  

2.2. Composante 2 : Montage juridique et financier / Modalités de gouvernance pour la gestion des investissements

- **Montage juridique et gouvernance**
- L'analyse de **scénarios de montage juridique** se fera au regard de **critères de faisabilité**, sous forme de prérequis tels que :
 - Niveau d'association des partenaires identifiés,
 - Opérationnalité du dispositif et rapidité de mise en œuvre
 - Maîtrise de la gestion et portage du risque
 - Niveau d'implication financière
- Traduction des **scénarios juridiques en termes de gouvernance**, à **préciser avec les partenaires pressentis** au regard de l'analyse financière et du niveau de capitalisation évalué, portant sur :
 - L'organisation des pouvoirs ;
 - Modalités de gouvernance ;
 - Implications pour les partenaires.

→ Un enjeu important pour assurer l'adhésion des parties prenantes dans un cadre multi-partenarial.

Intervenants :  



PHASE 3

Objectifs

- Recenser les moyens humains et les qualifications requises nécessaires au fonctionnement de l'ensemble de la filière, maillon par maillon ;
- Identifier le vivier de marins wallisiens et futuniens expérimentés ;
- Proposer un programme de formations in et ex situ qui répondent aux besoins de qualification ;
- Analyser le cadre juridique et proposer un cadre statutaire pour les marins.

Méthode et moyens

Étude juridique des statuts :

- Etude des **statuts juridiques** existants sur les territoires océaniques
- Mise en perspective avec le cadre juridique du statut des marins exigé au **niveau international** dans le cadre de la pêche thonière notamment, et au **niveau français** (à titre d'exemple non Pacifique)
- Comparaison des principales caractéristiques de ces différents statuts / proposition de préconisations quant à la mise en œuvre d'une réglementation concernant le statut des marins Wallisiens et leurs qualifications

Recensement des ressources humaines nécessaires et potentiellement disponibles sur le territoire ou les territoires voisins

- Identification **des besoins en main d'œuvre** sur les différents postes nécessaires au déploiement de la chaîne de valeur (flottille et structures à terre), qualifications requises et besoins de formation
- Identification **des viviers de main d'œuvre** et d'emploi (enquêtes terrain) et pertinence, en termes d'emploi, d'une telle flottille sur le territoire.

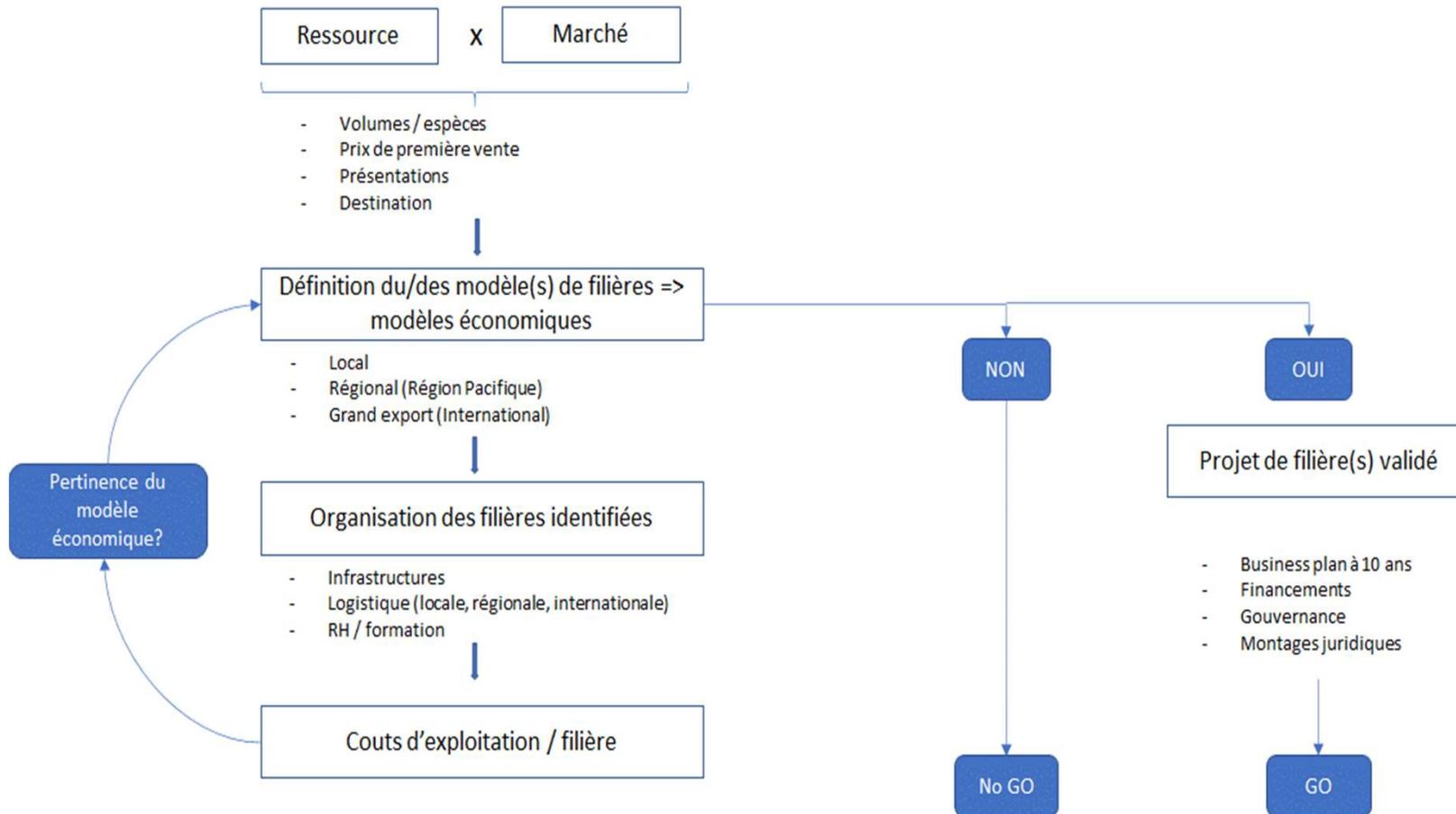
Analyse des parcours de formation disponibles sur le territoire de Wallis et Futuna et les territoires voisins (Nouvelle Calédonie notamment)

- **Identification des parcours de formation** existants correspondant aux besoins (brevets de Capitaine 200, Mécanicien 250 et Matelots, métiers de la transformation ou encore d'accompagnement de la flottille ...)
- Rédaction de propositions / recommandations de **plan de formation** pour la filière accompagné de recommandations en matière de formations complémentaires pouvant être ajoutées pour les métiers connexes à ceux de la flottille

Intervenants :



Mise en perspective des résultats de l'étude



Questions et besoins relatifs à la mise en œuvre de la mission :

- Transmission des documents d'études
- Liste d'interlocuteurs importants ou suggérés
- Coordonnées téléphoniques pour enquêtes consommateurs
- Planning prévisionnel et contraintes logistiques et sanitaires (métropole / Nouvelle-Calédonie) – organisation du travail / appui de la chambre consulaire locale
- Identification des personnes ressources pour la mise en œuvre des différentes phases



Merci de votre attention